



## Communication FRET

FRET en difficulté : l'avenir est bien sombre

*Bulletin Fret n° 21*

***Nous pouvons franchement nous interroger sur l'avenir du FRET et particulièrement en Lorraine...Entre une Direction dont le nouveau plan d'action de DFCA s'appelle « DEFI 2018 », rien de nouveau par rapport à « ambition 2016 », il s'agit de faire plus et mieux avec moins***

***... et des syndicats irresponsables qui incitent à une grève sauvage pour des motifs qui n'en sont pas...l'avenir est sombre !***

Le constat est que nous sommes en présence **d'une direction toujours aussi prompte à imaginer de nouvelles réorganisations**, alors que les précédentes ne sont pas encore digérées, avec des résultats Sécurité catastrophiques qui vont nécessiter l'encadrement des DPX du triage pour tenter d'éviter de nouveaux accidents, avec de nombreux mouvements de DPX à venir...

**Et que penser d'un préavis de grève national, dont le motif ne concerne pas les agents de la Lorraine, désorganisant toute la production et mettant à mal le service dû aux clients ?** Faire une grève de confort pendant les protocoles, alors que le trafic reste à un niveau assez important pendant l'été est totalement suicidaire et irrespectueux des efforts fournis par les agents Fret !

Et nous mesurons nos mots quand on connaît le motif qui est de défendre des agents, sanctionnés en juin sur d'autres régions pour avoir détruit l'outil de travail pendant le conflit.

Pour l'UNSA, ce motif est un prétexte à déstabiliser encore plus l'activité Fret dans une grève de confort permettant à certains de travailler (ou pas) selon l'humeur du jour. Ce n'est pas normal !

Pour autant, la Direction s'interroge sur les réelles motivations des agents qui font grève : le directeur Fret, M. Longequeue, et le DRH de DFCA, M Mommerancy, sont même venus sur la Lorraine pour tenter de comprendre ce qu'il s'y passe.

**Derrière les grèves il y a un message, peut être même un ras le bol général, mais il est urgent de mettre direction, organisations syndicales et agents en face de leurs responsabilités :** Il paraît que la directrice du pôle de transport ferroviaire, Sylvie Charles, annonce que tout va être mis en œuvre pour « éviter » les transits par Woippy ... Les clients, dont le plus important Arcelor, n'en peuvent plus de cette désorganisation et menacent de morceler les appels d'offres, voire d'abandonner les trafics qui nous sont confiés...

**En cas de pertes de marchés, l'UNSA saura rappeler aux uns et aux autres leurs responsabilités dans cet échec...**

UNSA Ferroviaire Lorraine :  
Gare de Metz - Porte F- ☎ 03 87 62 67 64 ou 772 992  
Villa Saint Jean - NANCY

[ur.lorraine@unsa-ferroviaire.org](mailto:ur.lorraine@unsa-ferroviaire.org)

UNSA - Union Régionale Lille  
25, boulevard JB Lebas - 59000 LILLE

☎ 03 59 01 69 17 // ☎ 03 20 53 29 92 // sncf : 220 917  
[ur.lille@unsa-ferroviaire.org](mailto:ur.lille@unsa-ferroviaire.org)



## Article de presse : JEAN-XAVIER ROCHU

**« Nos stratèges publics ne peuvent plus traiter le superbe patrimoine ferroviaire en friche, outil de productivité de la France, suivant les perspectives fractionnées et des cycles budgétaires et des mandats électoraux.**

Le ministère travaille à la publication prochaine de 3 décrets qui permettront la circulation du fret ferroviaire sur les petites lignes aujourd'hui en friche sans intégrer aucune des stratégies élémentaires du "survivre en concurrence".

**Avec une part de marché divisée par 6, le ferroviaire français souffre.** Chacun fait de son mieux sauf que nos politiques sont les dispensateurs de la manne financière publique à la manière d'un Salomon : il ne savait pas laquelle des deux femmes était la vraie mère de l'enfant comme nos stratèges à 5 ans (mandat électoral) ne savent pas hiérarchiser les options ouvertes en fonction des productivités, synergies... et autres besoins des clients potentiels.

Seuls nos experts ont le temps et les finesses qui les rendent les plus capables, sur la durée, d'apprécier ces rapports des forces techniques et commerciales en devenir. Ces acteurs à plein temps élaborent, optimisent et ajustent leurs plans stratégiques pour s'assurer de leur efficacité sur toutes les durées d'amortissement des investissements associés. Nous parlons là en décennies quand, au mieux, nos politiques ont des perspectives inférieures ou égales à la durée de leurs mandats.

**Ainsi, ils exposent la France aux risques du "durer" et abandonnent des parts des marchés aux diverses concurrences :** combien de plans stratégiques publics sont négligés par les décideurs de la mandature suivante depuis que le ferroviaire n'est plus respecté comme un service public ? Entre ces stratèges occasionnels et nos cheminots du terrain, il y a des chefs hiérarchiques dont ces stratèges n'attendent que des compromis entre ce qui est déclaré par eux comme "politiquement incontournable" et ce que ces "serviteurs de la chose publique" croient possible avec leurs équipes faites de ces "personnels las et sans repères".

Tout industriel qui survit en concurrence, sait combien la motivation anime les équipes maîtresses de ressources insoupçonnées par rapport aux résultats de nos équipes actuelles légitimement démotivées. Mais ces politiques n'ont pas le temps d'apprécier et ne savent pas susciter ces richesses dont sont porteuses ces équipes ! Investir sur des capillaires pour ne revitaliser que la ligne de produit "Fret", c'est abandonner les 3 autres lignes de produits que sont le "Passager", les "Messageries" et les compléments de chiffres d'affaires hors transport.

**Revaloriser ainsi ce riche patrimoine ferroviaire et ses actifs incorporels en friche depuis des décennies, c'est assoir l'avenir du ferroviaire** comme le réussissent plusieurs de nos concurrents et voisins, qui exploitent autant que faire se peut ces 4 fertilités. Elles portent chacune leur part de coûts des risques comme le réussissent n'importe quel industriel et agriculteur qui survivent en concurrence.

Nous allons prendre une 1ère mandature (5 ans) pour mettre en service ces dispositions seulement fret. Après un début d'exploitation, une 2e mandature constatera que nos Opérateurs Ferroviaires de Proximité n'amortiront toujours pas leurs coûts de maintenance. Force a déjà été de constater qu'après

**UNSA Ferroviaire Lorraine :**

**Gare de Metz - Porte F- ☎ 03 87 62 67 64 ou 772 992**

**Villa Saint Jean - NANCY**

**[ur.lorraine@unsa-ferroviaire.org](mailto:ur.lorraine@unsa-ferroviaire.org)**

**UNSA - Union Régionale Lille**

**25, boulevard JB Lebas – 59000 LILLE**

**☎ 03 59 01 69 17 // 📠 03 20 53 29 92 // sncf : 220 917**

**[ur.lille@unsa-ferroviaire.org](mailto:ur.lille@unsa-ferroviaire.org)**



7 ans d'efforts, depuis le lancement des OFP en 2009, nous n'avons toujours même pas atteint la moitié de l'objectif espéré de 20 OFP en service alors qu'il y a un potentiel d'au moins une centaine, voire 200 si on se réfère à l'Allemagne qui en exploite plus de 300 ! Un "rêve d'entrepreneur" est de voir les capillaires apporter 25 % du chiffre d'affaires du Réseau national qui pourrait quadrupler.

Dans le meilleur des cas, après cette 1ère remise à niveau seulement FRET, nous trouverons les ressources financières publiques pour réaliser une 2ème remise à niveau. Au cours de la 3ème mandature, ces premiers investissements "fret" devront être ajustés, voire remplacés par des dispositifs capables des 4 lignes de produits.

Quand nos politiques auront enfin pris conscience que "survivre en concurrence", financer, amortir un investissement (faire les provisions pour les renouveler) et gérer en synergie ces 4 lignes de produits sont 4 métiers qu'ils ignorent, ils solliciteront enfin les partenaires privés qui en sont porteurs, comme le fait l'Angleterre depuis 2003.

Mais il faudra une 4ème mandature pour mettre en place ce savoir constituer et utiliser les provisions comptables qui rendent possible ce vrai "survivre en concurrence". **Il est à bâtir à partir d'agilités stratégiques pour :**

- o Réagir aux initiatives des concurrents et aux aléas sur ces 4 marchés.
- o Ce "vivre ensemble" de ces 4 métiers.
- o Jusqu'aux fiabilisations des programmes de maintenance perturbés par les aléas actuels sur les versements des subventions.

20 ans est un délai de réaction rendu vraisemblable par le délai en cours de mise en place des OFP. Il s'agit, pour l'équipe en place pléthorique de stratèges à temps partiel, de mettre en forme des observations "marchés" que les professionnels distillent en temps réel et auraient dû mettre en oeuvre progressivement à chacune des élaborations de leurs budgets annuels.

#### **Finalemment :**

Pourquoi la France ferroviaire ne laisse-t-elle pas agir ses gens de métiers publics et privés qui réussissent si bien à l'international où nombre d'entre eux font souvent la moitié de leur chiffre d'affaires? Tant que la profession ferroviaire ne défendra pas sa propre stratégie comme n'importe quelle industrie, ses clients (industriels et représentants politiques des passagers) devront entretenir leurs propres lobbyings pour assurer, dans la confusion, le minimum de chacun de leurs propres intérêts.

Peut-on faire confiance à des stratèges pour lesquels le ferroviaire ne représente qu'une partie mineure de leur emploi du temps ? Demandons-nous s'ils l'ont vraiment réalisé quand ils laissent partir sous tutelles étrangères des joyaux parmi nos industriels actifs dans le ferroviaire ?

**Mais surtout, ces 3 décrets ouvrent, pendant une vingtaine d'années (4 mandatures), ces 4 marchés (y compris le fret !) à nos concurrents ferroviaires et non ferroviaires, mettant ainsi à mal nos champions français."**

**UNSA Ferroviaire Lorraine :**  
**Gare de Metz - Porte F- ☎ 03 87 62 67 64 ou 772 992**  
**Villa Saint Jean - NANCY**  
**[ur.lorraine@unsa-ferroviaire.org](mailto:ur.lorraine@unsa-ferroviaire.org)**  
**UNSA - Union Régionale Lille**  
**25, boulevard JB Lebas – 59000 LILLE**  
**☎ 03 59 01 69 17 // 📠 03 20 53 29 92 // sncf : 220 917**  
**[ur.lille@unsa-ferroviaire.org](mailto:ur.lille@unsa-ferroviaire.org)**



**UNSA Ferroviaire Lorraine :**  
**Gare de Metz - Porte F- ☎ 03 87 62 67 64 ou 772 992**  
**Villa Saint Jean - NANCY**

**[ur.lorraine@unsa-ferroviaire.org](mailto:ur.lorraine@unsa-ferroviaire.org)**

**UNSA - Union Régionale Lille**  
**25, boulevard JB Lebas – 59000 LILLE**

**☎ 03 59 01 69 17 // 📠 03 20 53 29 92 // sncf : 220 917**

**[ur.lille@unsa-ferroviaire.org](mailto:ur.lille@unsa-ferroviaire.org)**

