



Lettre ouverte à FREDERIC DELORME

PDG Transport Ferroviaire Multimodal de Marchandises

Monsieur le Président Directeur Général,

Vous avez pris la Direction de FRET SNCF depuis plusieurs mois. La délégation UNSA-Ferroviaire vous souhaite la bienvenue et toute la réussite possible.

FRET SNCF, maillon majeur de TFMM, est composé de cheminotes et de cheminots qui, depuis plus d'une décennie, font preuve de résilience au quotidien. Effectivement, tous ont dû faire face directement ou indirectement à une ou plusieurs réorganisations qui ont engendré des mutations de leur cœur de métier et qui ont parfois même eu des répercussions extraprofessionnelles.

Tous ces efforts consentis avaient pour objectif le redressement du FRET au sein du GPF et, plus particulièrement les nouvelles obligations de l'opérateur historique en matière de filialisation depuis l'ouverture à la concurrence en 2006. Les nouveaux venus, les autres opérateurs de fret ferroviaire (y compris certaines de nos filiales), ont fait preuve d'une concurrence féroce et exacerbée, allant jusqu'à capter certains trafics qui étaient « historiques » pour FRET SNCF.

Mais **notre principal concurrent demeure néanmoins le transport routier**. Nous constatons que le fret ferroviaire est face à une rivalité déloyale. Le combat est commercialement perdu d'avance car nous ne pouvons pas lutter économiquement face à la politique du « tout en camion », bien plus facile à organiser et bien moins réglementé. Ironie de l'histoire, le premier transporteur routier mondial s'appelle Géodis... **La délégation UNSA-Ferroviaire et les cheminot(e)s espèrent une véritable décision politique qui marquera un virage privilégiant enfin le développement durable** que tout le monde souhaite mais que personne ne veut financer.

Le début de l'année 2020 a été marqué par la crise du COVID 19. Les conséquences de cette pandémie ont provoqué une baisse du Chiffre d'Affaires de 140 millions d'euros malgré

l'investissement sans faille des salariés. Nous espérons que la sortie de ce contexte économique tendu ne provoquera pas de futures décisions funestes dues à des difficultés de trésorerie en fin d'année. FRET SNCF n'a pas stoppé ses activités pendant le confinement et a même prouvé qu'il pouvait assurer une grosse partie des trafics vitaux pour assurer la survie de la population et de l'industrie.

Pour l'UNSA-Ferroviaire, la relance de la trajectoire économique de FRET SNCF passera obligatoirement par des aides de l'État conséquentes et une politique incitative en faveur du transport de marchandises par le rail digne de ce nom. Il est impératif que l'État décide et ordonne des mesures de soutien pour FRET SNCF, sous peine de le voir disparaître comme le SERNAM.

Au-delà de la phase de sauvegarde de FRET SNCF, l'UNSA-Ferroviaire affirme qu'il faudra obligatoirement une phase de relance de l'activité à travers :

- Une politique d'aide au wagon isolé ;
- Un travail sur la qualité des sillons ;
- Une baisse des prix des sillons ;
- Une aide d'État concernant l'entretien des infrastructures ferroviaires, dont certains sites ne sont plus entretenus depuis de longues années ;
- Une prise en charge par les pouvoirs publics de l'entretien des lignes du réseau capillaire non utilisées par le trafic de transport de voyageurs.

Depuis les débuts du CE FRET en 2009, l'UNSA-Ferroviaire n'a cessé de rappeler que le double enjeu concurrentiel et économique imposait des nouvelles réflexions stratégiques et politiques : elles doivent impérativement se traduire dans les faits par des perspectives sociétales et environnementales. **L'activité du wagon isolé de la SNCF doit être reconnue d'intérêt général** afin de désengorger des routes déjà saturées et permettre de maintenir un cadre de vie qui combine écologie et impératifs économiques, dans le respect de l'esprit du développement durable de notre planète.

À cette époque, un consensus semblait se dessiner sur le fait que le wagon isolé ne pouvait fonctionner sans l'intervention de l'État et devait ainsi bénéficier d'un nouveau statut pour le marché domestique. Cependant, après avoir été encensé de tous côtés, les démons de la rentabilité ont repris le dessus et le wagon isolé est devenu la peste du trafic ferroviaire par le biais d'un audit qui marquait un revirement total, faisant fi de toutes les études précédentes. Quand on veut tuer son chien, on prétend qu'il a la rage.

Pour l'UNSA Ferroviaire, il faut se servir des leçons et des échecs du passé afin de construire un avenir sain et utile pour FRET SNCF. Monsieur le Président, il est urgent de mettre au point des solutions viables afin d'éviter des catastrophes humaines et économiques.

FRET SNCF doit se voir confier le développement du trafic Wagon Isolé mais également du Combiné et de l'International.

Pour résumer la situation, nous terminerons par cette citation de circonstance : « Nous étions au bord du gouffre, nous avons fait un grand pas en avant » ...

La délégation UNSA-Ferroviaire au CSE FRET.

Contactez vos élus UNSA-Ferroviaire à l'adresse : cse.fret@unsa-ferroviaire.org